



Aan	Algemene Vergadering van de Metropoolregio Amsterdam
Portefeuillehouder Bestuur	PH Financien, Arjen Gerritsen
Onderwerp	Realisatie Meerjarenbegroting 2021 – 2024
Datum	21 maart 2025

**De Algemene Vergadering wordt gevraagd om:**

- 1.1 Kennis te nemen van de financiële realisatie van de Meerjarenbegroting 2021 – 2024 (zie punt 2 van deze memo)**
- 1.2 In te stemmen met het voorstel van het MRA Bestuur om het overschot over de periode 2021 – 2024 te reserveren voor de periode 2025 – 2028 (zie punt 3 van deze memo en het overzicht in bijlage 4,b)**

**1. Inleiding**

In dit memo wordt een overzicht gegeven van de financiële realisatie van de Meerjarenbegroting over de periode 2021 – 2024 (zie punt 2). De afgelopen jaren is elk jaar een Voortgangsnota gemaakt met daarin een overzicht van alle uitgevoerde activiteiten, de behaalde resultaten en een overzicht van de realisatie van de begroting voor dat jaar. Voor een beeld van de inhoudelijke realisatie van de MRA Agenda (de acties die zijn uitgevoerd, de resultaten die zijn behaald) verwijzen we naar de Voortgangsnota's die de afgelopen jaren jaarlijks zijn opgesteld en naar de MRA deelnemers zijn verzonden.

In de samenwerkingsafspraken is afgesproken dat we aan het eind van elke vier jaar inzichtelijk maken hoe de realisatie van de Meerjarenbegroting is verlopen. Op dat moment vindt ook een verrekening van overschotten of tekorten over de afgelopen vier jaar plaats. Het Bestuur komt op basis van de verrekening met een voorstel om het betreffende overschot te besteden, of in geval van een tekort hoe dat tekort te dekken. Onder punt 4 is namens het bestuur, in lijn met deze afspraak, daarom een voorstel opgenomen over de besteding van het overschot op de Meerjarenbegroting 2021-2024 hoe het overschot op de Meerjarenbegroting 2021 – 2024 te besteden.

**2. Financiële realisatie Meerjarenbegroting 2021 - 2024**

In onderstaande tabellen zijn voor de periode 2021 – 2024 de inkomsten en uitgaven inzichtelijk gemaakt ten opzichte van de begroting. Onder de tabellen zijn de resultaten nader toegelicht.



## Inkomsten

Omschrijving	Totaaloverzicht 2021 - 2024		
	Begroot	Ontvangen	Saldo
Inwonerbijdrage gemeenten	€ 15.972.038	€ 15.917.453	-€ 54.585
Prov. NH: gelijke bijdrage aan Amsterdam	€ 5.656.620	€ 5.656.469	-€ 151
Prov. FL: gelijke bijdrage aan Almere	€ 1.362.790	€ 1.366.428	€ 3.638
Extra bijdrage Amsterdam (EZ)	€ 4.851.152	€ 5.050.224	€ 199.072
Extra bijdrage PNH (EZ)	€ 5.758.096	€ 5.763.782	€ 5.686
Extra bijdrage om niet FTE Beverwijk	€ 0	€ 99.445	€ 99.445
Extra bijdrage om niet FTE Velsen	€ 0	€ 160.629	€ 160.629
Extra bijdrage om niet FTE Amstelland-Meerlanden	€ 0	€ 152.000	€ 152.000
Extra bijdrage om niet FTE Provincie Flevoland	€ 0	€ 129.542	€ 129.542
<b>Totaal</b>	<b>€ 33.600.696</b>	<b>€ 34.295.972</b>	<b>€ 695.276</b>

## Uitgaven

Omschrijving	Totaaloverzicht 2021 - 2024		
	Begroot	Gerealiseerd*	Saldo
<b>Uitvoering MRA Agenda</b>			
0.1 - Samenbindende visie op de regio en de samenwerking	€ 0	€ 0	€ 0
0.2 - Samenwerking Rijk en EU	€ 507.500	€ 310.188	-€ 197.312
0.3 - MRA als netwerk organisatie	€ 10.654.530	€ 10.154.148	-€ 500.382
0.4 - Kennishuis MRA	€ 952.000	€ 748.824	-€ 203.176
0.5 - Verantwoording	€ 483.500	€ 492.181	€ 8.681
1.1 - Regionale Economische Strategie	€ 75.000	€ 23.520	-€ 51.480
1.2 - Werklocaties	€ 1.512.000	€ 1.332.241	-€ 179.759
1.3 - Human Capital	€ 2.723.000	€ 2.596.769	-€ 126.231
1.4 - Aanjagen marktinitiatieven voor de transitieopgaven	€ 1.256.000	€ 1.028.132	-€ 227.868
1.5 - Energie-infrastructuur en data-infrastructuur	€ 0	€ 0	€ 0
2.1 - Verstedelijkingsstrategie	€ 898.000	€ 910.582	€ 12.582
2.2 - Wonen	€ 1.996.000	€ 2.234.485	€ 238.485
2.3 - Landschap	€ 933.000	€ 364.131	-€ 568.869
2.4 - Transitieopgaven Leefomgeving	€ 1.212.000	€ 900.966	-€ 311.034
2.5 - Kunst, Cultuur en Erfgoed	€ 75.000	€ 75.000	€ 0



2.6 - Recreatie en Toerisme	€ 2.351.380	€ 2.181.616	-€ 169.764
3.1 - Schaa sprong Mobiliteitssysteem	€ 0	€ 0	€ 0
3.2 - Fiets	€ 0	€ 0	€ 0
3.3 - Duurzame en innovatieve mobiliteit	€ 0	€ 0	€ 0
Reservering urgente nieuwe projecten Platform Economie	€ 838.620	€ 654.385	-€ 184.235
Reservering out of pocket kosten platform Ruimte	€ 189.300	€ 31.121	-€ 158.179
<b>Subtotaal uitvoering MRA Agenda</b>	<b>€ 26.656.830</b>	<b>€ 24.038.289</b>	<b>€ 2.618.541</b>

### Overige uitgaven

Personeel MRA Directie	€ 2.287.860	€ 2.915.200	€ 627.340
Project en Prog.managers / tijdelijke constructie continuïteit	€ 1.420.000	€ 1.866.208	€ 446.208
Deelname Trainee pool MRA	€ 949.320	€ 892.276	-€ 57.044
Burea ukosten	€ 1.366.800	€ 937.307	-€ 429.493
Aanjaagbudget nieuwe (integrale) programma's of activiteiten	€ 937.405	€ 767.405	-€ 170.000
Strategische Reserve**	€ 67.582	€ 1.550.000	€ 1.482.418
<b>Subtotaal overige uitgaven</b>	<b>€ 7.028.967</b>	<b>€ 8.928.396</b>	<b>-€ 1.899.429</b>

**Totaal uitgaven € 33.685.797 € 32.966.685 € 719.112**

*\*in de kolom 'gereserveerd' zijn zowel extra projectinkomsten als reserveringen verwerkt  
\*\* Vanuit het Strategisch Reserve zijn door de AV, vooruitlopend op de realisatie van de meerjarenbegroting, al twee zaken bestemd: dekking van de nullijn en de overgangperiode van de Economic Board (AV 11 oktober 2024).*

### Toelichting bij de tabellen

Uit de bovenstaande tabellen blijkt dat over de periode 2021 – 2024 een totaal bedrag aan inkomsten was begroot van ongeveer 33.6 miljoen euro, en dat de daadwerkelijke inkomsten (exclusief onvoorziene projectinkomsten) ongeveer 34.3 miljoen euro zijn geweest. Er zijn daarmee bijna **695.000 euro** meer inkomsten gegenereerd dan begroot. Dit is voor het grootste deel te wijten aan extra financiële bijdragen van partners die niet in staat waren om de afgesproken personele inzet voor de MRA directie te leveren.

Voor de periode 2021 – 2024 was een bedrag van 33.6 miljoen euro aan uitgaven begroot. Uit bovenstaande tabellen blijkt dat er een bedrag van afgerond 33.0 miljoen euro aan uitgaven is gerealiseerd. Er is daarmee ongeveer **720.000 euro** minder uitgegeven dan begroot.



Het saldo van de daadwerkelijk ontvangen inkomsten en de daadwerkelijk gerealiseerde uitgaven bedraagt ongeveer **1.329.000 euro**. Er is daarmee sprake van een overschot op de begroting van 1.329.000 euro, wat gelijk staat aan **3.95%** van de begrote uitgaven.

De extra gegenereerde projectinkomsten (bijvoorbeeld onvoorziene subsidie inkomsten vanuit het Rijk of andere derden) bedroegen ruim **500.000 euro**. Zonder deze inkomsten zou het overschot ongeveer 800.000 euro bedragen. Dat staat gelijk aan **2.37%** van de begrote uitgaven.

### **3. Voorstel voor besteding overschot**

Het overschot over de jaren 2021 – 2024 bestaat zoals de toelichting bij punt 3 van dit memo uit ongeveer 1.3 miljoen euro. Het Bestuur stelt voor om dit bedrag te reserveren voor (1) de versterking van de lobby functie in Europa (en Den Haag) voor een periode van vier jaar en (2) het aanjaagbudget.

#### *Versterking lobby functie in Europa (en Den Haag)*

In de loop van 2025 zal de evaluatie van de pilot met een permanente MRA vertegenwoordiger in Brussel beschikbaar komen. Daarbij zal duidelijk worden wat de aanwezigheid aan meerwaarde heeft, en hoe deze meerwaarde mogelijk nog vergroot kan worden. Een aantal deelnemers in de MRA heeft al kenbaar gemaakt waarde te hechten aan een verder versterking van de lobby functie van de MRA in Europa. Aangezien de komende jaren weer meer gelden via de landelijke lijn verdeeld zullen worden, is waarschijnlijk ook een versterking van onze aanwezigheid in Den Haag wenselijk. Het Bestuur stelt daarom voor, om in afwachting van de evaluatie en het voorstel voor de versterking van de lobby functie waar het Bestuur naar aanleiding van die evaluatie mee zal komen, geld te reserveren voor het realiseren van dat voorstel.

#### *Aanvullen van het aanjaagbudget*

Op voorstel van het Bestuur is in de Meerjarenbegroting voor de periode 2025 – 2028 een nullijn opgenomen voor de inwonerbijdrage, om zo tegemoet te komen aan de lastige financiële situatie waarin veel deelnemers verkeren. Deze nullijn is in feite een bezuiniging: door de inflatie die de komende jaren zal plaatsvinden zullen de kosten harder stijgen dan de inkomsten (die nog wel licht stijgen als gevolg van het toenemende inwoneraantal). Een van de gevolgen van de nullijn is dat het aanjaagbudget minder hoog is. Het Bestuur stelt daarom voor om middelen toe te voegen aan het aanjaagbudget voor de periode 2025 – 2028.



In bijlage 4b is een overzicht opgenomen waarbij inzichtelijk is gemaakt hoeveel de verschillende deelnemers hebben ingelegd aan financiële inwonerbijdragen over de afgelopen vier jaar, met daarbij naar rato een bedrag wat zij teruggestort zouden krijgen als het gehele overschot over de periode 2021 – 2024 zou worden teruggestort naar de deelnemers.