



Overleg Bestuurlijk Overleg Platform Economie
Datum 16 oktober 2024
Locatie TalentHub NexTechnician, Kabelweg 88, 1014 BC Amsterdam

Aanwezig Sofyan Mbarki (Voorzitter - Amsterdam), Esther Rommel (Provincie Noord-Holland), Floris Voorink (Gooi en Vechtstreek), Robbert Berkhout (Zuid-Kennemerland), Stephanie Onclin (Zaanstreek-Waterland), Angelique Bootsman (Zaanstreek-Waterland), Jessica Peters-Hondelink (Amsterdam Economic Board), Cees Loggen (Amsterdam Economic Board), Jeroen Verwoort (Velsen), Emiel Reiding (MRA)
Ondersteuning Martin Bekker (MRA), Frank Andriessen (MRA), Jonne Groote (MRA)
Gasten Bas ter Weel (SEO), Henk Boes (MRA)
Afwezig Dennis Grimbergen (Almere-Lelystad), Toon van Dijk (Provincie Flevoland), Marja Ruigrok (Amstelland-Meerlanden), Adam Elzakalai (Amstelland-Meerlanden)

Algemene agendapunten

o. Ontvangst door Jacques Neefs, directeur NexTechnician

NexTechnician is een succesvolle PPS waar toekomstige en huidige mobiliteitsprofessionals kennis opdoen en vaardigheden aanscherpen en zo hun passie voor voertuigtechniek tot leven brengen. Bij NexTechnician werken onderwijs en bedrijven nauw samen aan optimale instroom, hoogwaardige opleidingen en aan doorlopende ontwikkeling van de vakkennis van hun medewerkers.

1. Opening/mededelingen

- ROM InWest
Martin Bekker meldt dat er een arbeidsconflict is bij ROM InWest. Hier wordt op dit moment onderzoek naar gedaan. Na dit onderzoek zal er door ROM InWest gemeld worden wat hiervan de uitkomsten zijn.
- Stand van zaken Bedrijventerreinstrategie
Martin Bekker meldt dat er afstemming is geweest tussen de juristen van de Gemeente Amsterdam en de Provincie Noord-Holland. Er wordt nu een leeswijzer opgesteld die bij de Bedrijventerreinstrategie wordt gevoegd. Hiermee kan de



Bedrijventerreinenstrategie ook worden onderschreven door de organisaties die dat nog niet hebben gedaan.

Zaanstreek-Waterland en IJmond benadrukken het belang dat de Bedrijventerreinenstrategie door de gehele MRA wordt gedragen. Daarom is voldoende afstemming over de juridische risico's cruciaal. Specifiek wordt aan Amsterdam gevraagd hoe zij het beleid t.a.v. bedrijventerreinen vorm geeft.

Het BO spreekt af om de leeswijzer te bespreken in het volgend BO (11 december).

- Stand van zaken kantoren Ouder-Amstel
Martin Bekker meldt dat er op dit moment ambtelijk wordt gesproken over het beschikbaar stellen van de planvoorraad van Amsterdam aan Ouder-Amstel. Het BO spreekt af om dit punt in het volgend BO te bespreken.

2. Schriftelijke Ronde BO Economie (bijlage 2)

Het verslag is vastgesteld.

Agendapunten ter bespreking

3. Amsterdam Economic Board

a) SEO Onderzoek (bijlage 3a)

We starten de bespreking van dit agendapunt met een korte presentatie van Bas Ter Weel van het onderzoek dat SEO in opdracht van de Board en MRA recent heeft uitgevoerd met als titel 'De Toekomstige Economie van de Metropoolregio Amsterdam'. Dit rapport bevat een aantal streefbeeldens voor een toekomstbestendige economie in 2040. Hiermee is het een belangrijke bouwsteen voor de nieuwe koers van de Board en de te maken keuzes met betrekking tot de drie thema's. Maar ook voor de MRA kan dit onderzoek fungeren als vertrekpunt voor de gesprekken die we de komende tijd moeten gaan voeren over de 'economie van de toekomst'. Immers, de knelpunten op het gebied van ruimte en personeel, de netcongestie en de noodzaak tot verduurzaming vragen de komende jaren veel inspanningen en afwegingen binnen het economisch- en ruimtelijk-beleid.



Aan de hand van het SEO-onderzoek en de presentatie kan een eerste gedachtewisseling plaatsvinden.

Bas ter Weel (SEO) geeft een presentatie over het SEO-onderzoek.

Het BO is kritisch op dit rapport en de wijze van agendering. Woorden als 'streefbeelden', 'vertrekpunt' en 'handelingsopties' wekken verkeerde bedoelingen. Hier worden keuzes gesuggereerd, die het BO absoluut niet kan en wil overnemen. Het BO kan daarom dit rapport niet aannemen of onderschrijven.

Wel spreekt het BO af om in gesprek te gaan over de economie van de toekomst in de MRA. Hiervoor benoemt het twee bestuurlijk trekkers, Robbert Berkhout (Zuid-Kennemerland) en Jeroen Verwoort (IJmond). Samen met de MRA directie komen zij in een volgend BO met een voorstel over hoe er invulling gegeven kan worden aan deze opgave.

Jessica Peters-Hondelink geeft aan dat dit onderzoek ook gebruikt zal worden tijdens de discussie over de economie van de toekomst tijdens de 24-uursessie van de Amsterdam Economic Board. Hierbij zal de kritische houding van het BO ten aanzien van dit rapport meegenomen worden in het gesprek.

b) Koersplan Board (3b, 3c)

Zoals bekend – en ook met instemming besproken – gaat de Board voor de komende periode op een andere manier werken. Het gaat zijn activiteiten en inspanningen focussen op drie thema's. De keuze voor deze thema's ligt bij de helix partijen in de Board. De overheden zijn daarbinnen een belangrijke partij. Maar om de realisatie van de gekozen thema's tot een echt succes te maken, is de betrokkenheid van alle helix partijen noodzakelijk.

Aan de MRA wordt gevraagd om op basis van het voorliggende koersdocument – met daarin de nieuwe werkwijze – voor de periode 2025-2028 een jaarlijkse bijdrage van € 1,14 mln. per jaar te doen, ten laste van het budget van het platform Economie (voor de eerstkomende twee jaren worden vanuit de middelen van het MRA-bestuur (reserve 2020-2024) € 350.000 per jaar een aanvullende bijdrage gedaan om de transitie naar de nieuwe situatie mogelijk te maken). Maar voor het Platform Economie betekent dit dus



een substantieel lagere bijdrage ten opzichte van voorafgaande jaren: van € 1,79 mln. in 2024 naar genoemde € 1,14 mln. vanaf komend jaar.

In het schriftelijk BO is door een enkele partij een voorbehoud gemaakt op de gevraagde intentie voor meerjarige financiering, gelet op de onduidelijke financiële positie van gemeenten in de komende jaren. Dat is logisch, maar tegelijkertijd kan een Board organisatie alleen zijn werk goed doen als er voor meerdere jaren financiële garanties zijn. Natuurlijk zal de Board ieder jaar met een voortgangsrapportage en verantwoording komen, op basis waarvan eventueel aanpassingen gedaan kunnen worden. Ook zal in de overeenkomst met de Board worden vastgelegd dat als de financiële positie van de MRA daartoe aanleiding geeft, er nieuwe afspraken gemaakt zullen worden.

Enkele andere gemeenten hebben de bijdrage aan de Board gekoppeld aan de thema-keuze. Zoals hierboven beschreven, is de themakeuze een gezamenlijke verantwoordelijkheid van de helix-partners. Waarbij ook de relatie met de thema's van de ROM belangrijk is. De gevraagde bijdrage is voor de nieuwe werkwijze op basis van het koersdocument en staat daarmee formeel los van de thema-keuze. Maar tegelijkertijd moet geconstateerd worden dat de vijf potentiële keuzes allen een nadrukkelijke relatie hebben met de taken en rollen van de MRA. Het BO kan natuurlijk wel zijn eigen voorkeur uitspreken en dat via zijn afvaardiging in de Board inbrengen. Het DO onderkent dat de thema-keuze in helix verband genomen moet worden, maar heeft een voorkeur uitgesproken voor de thema's, 'energiesystemen van de toekomst' 'duurzame industrie' en 'circulaire grondstoffen'.

Het BO wordt gevraagd om:

- a) in te stemmen met het koersdocument
- b) een bijdrage van € 1,14 mln. per jaar beschikbaar te stellen voor de periode 2025-2028. Dit op basis van jaarlijkse werkplannen en met het voorbehoud dat als de financiële positie van de MRA daartoe aanleiding geeft, nieuwe afspraken gemaakt zullen moeten worden.
- c) aan de BO leden die ook in de Board zitting hebben mee te geven dat het BO Economie van de MRA – in lijn met voorkeur DO - een voorkeur heeft uitgesproken voor de thema's, 'energiesystemen van de toekomst' 'duurzame industrie' en 'circulaire grondstoffen' – dit onder de voorwaarden



dat goede afstemming plaatsvindt met lopende trajecten op deze onderwerpen en met de ROM's

Jessica Peters-Hondelink geeft een toelichting op dit agendapunt.

Voor wat betreft de themakeuze wordt vanuit Zaanstreek-Waterland en Zuid-Kennemerland ook 'toekomstbestendige gezondheid' genoemd als belangrijk thema.

Het BO stemt in met de beslispunten met daarbij de vraag aan de Amsterdam Economic Board om in een volgend BO te melden hoe de balans is tussen de vertegenwoordiging vanuit de gemeente Amsterdam en de andere deelregio's in de organisatie van de Amsterdam Economic Board.

4. MRA Agenda en MUVP (bijlagen 4a t/m 4e)

4a. Agenda en MUVP

De nieuwe MRA Agenda en het Meerjarige UitvoeringsProgramma (MUVP) zijn in de afrondende fase.

In het MUVP hoofdlijndocument zijn in een matrix de acties, beoogde resultaten, de partners en de bijdrage aan de ambities uit de MRA Agenda overzichtelijk opgenomen. In de matrix zijn een aantal maatregelen uitgelicht (in groen) die op korte termijn extra aandacht behoeven.

In het MUVP uitwerkingsdocument zijn de acties verder gedetailleerd uitgewerkt. Zoals ook in het hoofdlijndocument vermeld: Het MUVP is niet in beton gegoten en op sommige punten ook nog niet volledig. Het is een startdocument dat richting geeft aan de uitvoering van de platforms.

In de schriftelijke ronde van het vorig BO is opgemerkt dat idealiter KPI's worden opgenomen. Dit is het MUVP uitgewerkt via de 'beoogde resultaten'. Dat kan niet altijd in keiharde indicatoren, maar op deze wijze wordt zo goed mogelijk invulling gegeven aan de wens om beoogde resultaten inzichtelijk te maken. In de toelichtingen wordt dit verder uitgewerkt.

Ook is aangegeven dat de integraliteit tussen de verschillende maatregelen beter geborgd moet worden. Door alle maatregelen in één MUVP op te nemen (met in het kerndocument een matrix) is alvast het overzicht gecreëerd op basis waarvan



samenhang en/of conflicterende maatregelen in beeld gebracht kunnen worden. Daar waar maatregelen integrale afwegingen vereisen, zal dit op het niveau van de betreffende maatregel moeten gebeuren. De matrix met acties wordt het instrument voor de platforms om te sturen op voortgang en de integraliteit te bewaken.

Idealiter heeft iedere ambitie bestuurlijk trekker(s), die aansturing geven aan de uitvoering en in geëigende gevallen op het betreffende onderwerp de MRA/platform Economie vertegenwoordigen. In het verleden was hierbij al de volgende verdeling gemaakt:

- Ambitie 1. Circulaire regio: Amstelveen, Haarlem
- Ambitie 2. (Digitale) concurrentie- en innovatiekracht: pm
- Ambitie 3. Onderwijs & arbeidsmarkt: Zaanstad en Velsen
- Ambitie 4: werklocaties: prov. NH, Lelystad,
- Ambitie 7: toerisme, recreatie, cultuur: Edam-Volendam en Zandvoort

Aan het BO de vraag of deze verdeling nog adequaat is, waarbij opgemerkt dat:

- bij ambitie 1 er een trekker is vanuit platform Ruimte (Floor Gordon, Amstelveen) en platform Economie (Robbert Berkhout)
- voor ambitie 2 nog geen bestuurlijk trekker is
- bij ambitie 3 de bestuurlijke themagroep O&A (bestaande uit een enkele bestuurders economie en sociaal) ook een rol krijgt bij de uitvoering van deze ambitie.
- dat in deze verdeling niet ieder BO lid een trekkerschap heeft

Aan het BO wordt gevraagd om:

- a) te constateren dat het voorliggende MUVP voor de komende jaren een goede basis is voor de werkzaamheden van het platform Economie. De verantwoordelijkheid voor uitvoering wordt primair belegd bij de ambtelijke werkgroepen**
- b) af te spreken dat de rol van het BO primair ligt bij de voortgangsbewaking, bewaken van de integraliteit; aanpassingen in het MUVP moeten door het BO bekrachtigd worden.**
- c) met elkaar een verdeling van de bestuurlijk trekkersschappen af te spreken.**



Het BO stemt in met de beslispunten.

Waarbij wordt afgesproken dat Amsterdam, Hilversum en Noord-Holland het bestuurlijk trekkerschap voor ambitie 2 op zich nemen. Amsterdam ook het bestuurlijk trekkerschap voor ambitie 4 op zich neemt. En Edam-Volendam en Zandvoort afstemming hebben over het bestuurlijk trekkerschap voor ambitie 7. Dit resulteert in de volgende verdeling:

- *Ambitie 1. Circulaire regio: Amstelveen, Haarlem*
- *Ambitie 2. (Digitale) concurrentie- en innovatiekracht: Hilversum en prov. NH*
- *Ambitie 3. Onderwijs & arbeidsmarkt: Zaanstad en Velsen*
- *Ambitie 4: werklocaties: Amsterdam, prov. NH, Lelystad*
- *Ambitie 7: toerisme, recreatie, cultuur: Edam-Volendam en Zandvoort*

4b) MUVP ambitie 1: 'een klimaatneutrale en circulaire regio in 2050'

Bestuurlijk trekker Robbert Berkhout wil met het BO in gesprek over de discrepantie tussen de geformuleerde ambities m.b.t. duurzaamheid en de beschikbare middelen.

Robbert Berkhout geeft een toelichting op dit agendapunt en benoemt de mijlpalen en uitdagingen voor de ambities met betrekking tot duurzaamheid in de MRA.

Begin volgend jaar (februari 2025) wordt er vanuit de MRA het BO Duurzaamheid georganiseerd, hiervoor zijn ook alle leden van het BO Economie uitgenodigd.

Ter bespreking/gedachtenvorming

5. Plabekamonitor (bijlagen 5a, 5b)

Jaarlijks wordt de Plabekamonitor opgesteld. Er zijn twee hoofdconclusies:

- De dalende trend van het kantoorgebruik zet door. Door het tegelijk groeien van de voorraad neemt de leegstand toe. Ondertussen neemt de plancapaciteit toe. Dit vraagt om een **actualisatie van de MRA Kantorenstrategie**.
- er is wederom veel uitgifte van bedrijventerreinen geweest en door de slechts kleine toevoegingen van hard planaanbod blijft de markt krap. De afname van transformatieplannen zorgt in de toekomst wel voor iets minder druk op de markt,



maar neemt de urgentie niet weg om **de MRA bedrijventerreinenstrategie tot uitvoering te brengen.**

Het DO heeft bovenstaande conclusies en aanbevelingen onderschreven. Naar aanleiding hiervan is inmiddels gestart met het opstellen van een MRA kantorenstrategie en worden in afwachting van definitieve besluitvorming alvast alle voorbereidingen getroffen voor de uitvoering bedrijventerreinstrategie, met name de onderdelen Transformatiekader, Economische functies in stedelijk gebied, Organisatiegraad en Intensivering .

Aan het BO wordt gevraagd om:

- a) **Kennis te nemen van de Plabeka monitor en de twee hoofdconclusies te onderschrijven**

Zaanstreek-Waterland benadrukt het belang van de uitvoering van alle opgestelde strategieën.

Het BO heeft kennisgenomen dit agendapunt en de hoofdconclusies onderschreven.

6. Toerisme: Amsterdam Bezoeken, Holland Zien (bijlagen 6a, 6b)

Het marketing programma Amsterdam Bezoeken, Holland Zien is geëvalueerd. De eindconclusie is duidelijk: het onderzoeksbureau ('For the Love of Place') denkt niet dat er een ABHZ 5 moet komen. Het oorspronkelijke concept is ingehaald door de ontwikkelingen in het toerisme én in de uiteenlopende belangen, visies en doelstellingen van de lokale en regionale stakeholders.

Het belangrijkste advies van het bureau voor nu is om 2025 te zien als een overbruggingsjaar. Dit om alle partijen in staat te stellen een nieuwe koers te ontwikkelen m.b.t de toeristische marketing voor de MRA. Om het kind niet met het badwater weg te gooien stellen zij voor dat het huidige projectplan 2021-2024 met één jaar verlengd wordt inclusief bijbehorend budget. Dan kopen we als MRA tijd om de consequenties van een herijkt/ander concept en strategie door te denken, terwijl er geen grote gaten vallen in de dienstverlening en samenwerking. Tenslotte adviseert 'For the Love of Place' ook om een onafhankelijk wetenschappelijk onderzoek uit te laten voeren naar de methodiek achter de spreidingscijfers.



Dit voorstel is in de werkgroep toerisme besproken op 26 augustus, en het ambtelijk advies is om akkoord te gaan met het advies van 'For the Love of Place', en het programma 'Amsterdam Bezoeken, Holland Zien' met een jaar te verlengen. We zullen daarbij als werkgroep in overleg gaan met Amsterdam & Partners om te kijken welke leerpunten nu al meegenomen kunnen worden in de aanpak voor 2025.

Aan het BO Economie gevraagd om:

- a) De belangrijkste uitkomsten van de evaluatie van Amsterdam Bezoeken, Holland Zien over te nemen en de werkgroep Toerisme opdracht te geven om te komen tot een nieuwe koers m.b.t de toeristische marketing
- b) In te stemmen met het voorstel om 2025 als overgangsjaar te bestempelen en daartoe de looptijd van ABHZ met een jaar te verlengen tot en met 2025.
- c) De daarbij behorende begroting van €300.000,- ook in 2025 beschikbaar te stellen voor de uitvoering van het programma.

Bestuurlijk trekker Angelique Bootsman (Zaanstreek-Waterland) geeft een korte toelichting op dit agendapunt. Komend jaar zal worden gebruikt om een gedegen plan te maken dat goed aansluit op de eerder vastgestelde Toeristische strategie. Daarnaast wordt het ambtelijk team versterkt om het programma verder te brengen.

Het BO stemt in met de beslispunten.

7. Bijdrage aan Ontwikkelfonds Flevoland (bijlage 7)

In Flevoland wordt een Ontwikkelfonds Leert opgericht voor inwoners woonachtig en werkgevers gevestigd in de arbeidsmarktregio Flevoland. Dit fonds ondersteunt door middel van subsidie voor om-, na- of bijscholing, de transitie van de regionale arbeidsmarkt. Het Ontwikkelfonds sluit aan bij ambitie 3 van de MRA Agenda: We willen tekorten op de arbeidsmarkt verminderen en toekomstbestendig werk bieden aan huidige en nieuwe inwoners waardoor zij zich kunnen (blijven) ontwikkelen (door een optimale aansluiting tussen onderwijs en arbeidsmarkt). En de daarbinnen geformuleerde acties in het MUVP nl onderzoek naar oprichting Werk naar Werk Fonds.



Provincie Flevoland heeft dit onderzoek gedaan en gaat nu een dus het Ontwikkelfonds Leert oprichten en vraagt daarvoor een bijdrage van 100.000 euro van MRA. De verwachting is dat provincie en gemeenten daarin gaan bijdragen tot een maximale omvang van 1 miljoen euro.

Aan het BO wordt gevraagd om:

- a) **In te stemmen met een bijdrage van € 100.000 voor 2024 ten behoeve van de uitvoering van het Ontwikkelfonds Flevoland Leert zodat per 2025 scholingsvouchers verstrekt kunnen worden.**

Dit agendapunt is komen te vervallen en wordt doorgeschoven naar een volgend BO.

TER KENNISNAME

8. Woon-werkbalans (bijlage 8)

Er wordt vanuit Novex MRA gewerkt aan een handelingsperspectief voor het thema woon-werkbalans. Dit Handelingsperspectief zal in het DO NOVEX SBAB van 11 oktober worden besproken. Het zal verduidelijken welke verantwoordelijkheden bij het verbeteren van de woonwerkbalans in de MRA bij de gemeenten en de regio liggen en welke bij het Rijk. Voor dit perspectief ligt er nu het rapport **EVENWICHTIGE GROEI IN DE MRA - WONEN, WERKEN EN BEREIKBAARHEID MEER IN BALANS**, zie bijlage. Dit rapport is dinsdag 3 september tijdens de dag van de Woon-werkbalans besproken met alle deelregio's, en vervolgens in het AO, DO en BO Ruimte. Tegelijkertijd is het rapport aangeboden aan de AO's Mobiliteit en Economie. De resultaten uit deze gesprekken zullen samen met de laatste input vanuit de deelregio's worden verwerkt in een nieuwe versie van het stuk, dat zal worden besproken in het DO Novex SBAB. Belangrijk om goed aangehaakt te blijven op NOVEX-MRA want het handelingsperspectief ligt m.n. in economische domein.

9. onderzoek internationals (bijlage 9)

Bijgevoegd – ter informatie – de oplegger en rapportage van het periodieke onderzoek van Decisio over de ontwikkelingen m.b.t internationals. In de oplegger zijn de belangrijkste bevindingen voor de MRA opgenomen. Hieruit blijkt dat de trend van toename zich voortzet.



10. Uitvoeringsagenda Duurzame en Circulaire Economie provincie Noord Holland

De provincie werkt aan een nieuwe Uitvoeringsagenda duurzame en circulaire economie 2025-2028. Een [eerste concept](#) (zie link) is in juni 2024 in de Statencommissie besproken en geeft de inhoudelijke hoofdlijnen weer. Er vindt nu externe afstemming weer door middel van werksessies en interviews. Ook in het AO economie is het eerste concept toegelicht en zijn reacties opgehaald. Het eindconcept wordt in november 2024 aangeboden aan Gedeputeerde Staten en in januari 2025 besproken in de Statencommissie waarna vaststelling volgt Q1 2025.

11. Ruimtelijk Strategische Verkenning Pampus

De ontwikkeling van het nieuwe stadsdeel Almere Pampus, met 25.000-35.000 toekomstige woningen en 16.000 arbeidsplaatsen, is een volgende stap in de schaa sprong van Almere. De belangen zijn groot: Pampus wordt niet alleen het laatste grote stadsdeel van Almere, maar ook een state-of-the-art gebiedsontwikkeling op nationale schaal: zo zijn bodem en water sturend om het gebied klimaatadaptief en waterrobuust te kunnen ontwikkelen en hebben ecologie en samenlevingsopbouw een centrale rol. Er is een masterplan gemaakt, het biedt ruimtelijke kaders en uitgangspunten voor nader onderzoek en uitwerking in de komende jaren. Dit masterplan op hoofdlijnen is samen met het ruimtelijk raamwerk voor de 1e fase, een adaptieve ontwikkelstrategie en een serie mobiliteitsstudies, onderdeel van de Ruimtelijk Strategische Verkenning (RSV) Almere Pampus. Deze RSV is ontwikkeld ten behoeve van het Bestuurlijk Overleg Meerjarenprogramma Infrastructuur Ruimte en Transport 2024 (BO MIRT 2024) en een besluit van de gemeenteraad van Almere in het najaar van 2024.

Rondvraag en sluiting

Het volgend BO Economie zal worden georganiseerd in Volendam.