



Aan MRA Bestuur
Van Marja Ruigrok en Stephanie Onclin
Contact Remco Rienties, 06 – 20002447 / r.rienties@amsterdam.nl
Onderwerp Aanvraag Stimuleren Brede Welvaart door fietsplan voor Zaandam-Oost
Datum 29 november 2024

Korte samenvatting aanvraag

Een aanvraag van €250.000 euro om met een integraal gebiedsgericht fietsplan een impuls te geven aan de brede welvaart in Zaandam-Oost. Integraal werken aan brede welvaart vraagt om een methode van 'anders denken, anders doen'. Het smeden van nieuwe coalities door vanuit verschillende perspectieven te werken aan dezelfde doelen. De kracht van het netwerk en de activiteiten van het Pact Zaandam-Oost biedt daartoe een goede basis en ten behoeve van dit integrale fietsplan is de samenwerking gevonden met de MRA Green Deal Fiets. Met het plan vertalen we de lange termijn ambities van de MRA voor het stimuleren van brede welvaart naar een lokale gebiedsgerichte aanpak met concrete doelen voor de korte termijn. We onderzoeken daarbij ook de repeteerbaarheid van deze manier van werken voor andere gebieden en andere onderwerpen in de MRA.

Het plan bestaat uit vier sporen:

1. Het stimuleren van fietsgebruik
2. Een participatie- /leerwerktraject rondom fietsenmaken
3. De realisatie van een fysieke fietsclub
4. Aandacht voor de repeteerbaarheid van deze aanpak voor andere MRA gebieden.

Streven is zo bij te dragen aan het vergroten van de gezondheid en mobiliteitsrechtvaardigheid voor de bewoners (en mogelijk forenzen) in deze wijken en aan het verminderen van tekorten op de arbeidsmarkt en het inzetten van het onbenut arbeidspotentieel. Daarnaast zetten we in op de leefbaarheid van de wijken, de nabijheid van voorzieningen en stimuleren we de wijk economie. Om de repeteerbaarheid van deze manier van werken voor andere gebieden in de MRA te onderzoeken en te borgen is impactmeting en monitoring een belangrijk onderdeel. Dit voorstel verbindt ambities en financiering van de MRA, het Pact Zaandam-Oost, het Actieplan Fiets Zaanstad, de Regio Deal Zaan IJ en het Volkshuisvestingsfonds om zo maximale impact te maken.



1. Kern van de aanvraag

Met een integraal gebiedsgericht plan rondom fietsen willen we een impuls geven aan de Brede Welvaart in Zaandam-Oost. Het plan bestaat uit vier sporen:

Spoor 1. Het stimuleren van het gebruik van de fiets door jong en oud

We dragen hiermee bij aan de gezondheid, mobiliteitsrechtvaardigheid, minder CO2 uitstoot (ambitie 1 van de MRA agenda), en file- en parkeerproblemen (ambitie 8 en 5 van de MRA agenda).

Spoor 2. Een aantrekkelijke fietshub op een strategische plek in de wijk

We willen hiermee bijdragen aan de kwaliteit van wonen in deze wijk en de nabijheid van voorzieningen. Daarnaast stimuleren we hierbij het ondernemerschap in de wijk en wijkeconomie (ambitie 4 en 8 MRA agenda).

Spoor 3. Het opleiden van praktisch geschoolde fietsenmakers

We willen hiermee bijdragen aan het verkleinen van de afstand tot de arbeidsmarkt voor werkzoekenden en hen ondersteunen richting passend werk. Daarnaast dragen we bij aan het verkleinen van de arbeidstekorten in de fietsenbranche (Ambitie 3 van de MRA-agenda).

Spoor 4. Een repeteerbare aanpak voor MRA gebieden

Gedurende de looptijd van het project onderzoeken we hoe het fietsplan bijdraagt aan de effecten op de bredewelvaartsdoelen. Zowel vooraf (via doelstellingen, beschikbare data en kengetallen) als achteraf (via monitoring, effectmeting en evaluatie). Ook analyseren we welke van de slaag- en faalfactoren van de aanpak contextspecifiek zijn. Deze inzichten gebruiken we om een repeteerbare aanpak te ontwikkelen voor andere MRA gebieden.

2. Urgentie

In Zaandam-Oost zijn prachtige (historische) buurten. Groene straten, mooie parken, ruime pleinen met veel mogelijkheden om te spelen, inwoners die zich graag inzetten voor hun wijk, hard hun best doen om er wat van te maken in het leven en inwoners die over het algemeen fijn wonen in hun wijk. Tegelijkertijd zien we ook een ander beeld. In vergelijking met andere wijken in Zaanstad en Nederland, gaat het met relatief veel inwoners in Zaandam-Oost niet goed. Zij hebben aantoonbaar minder goede kansen en mogelijkheden dan andere Zaanse wijkbewoners. De wijken in Zaandam-Oost zijn kwetsbare wijken die steeds verder achterop raken en de problemen zijn hardnekkig. Het gebied Zaandam-Oost heeft te maken met een concentratie en stapeling van problemen op het gebied van leefbaarheid, wonen, werkloosheid,



armoede, gezondheid, onderwijs, woon- en leefomgeving, veiligheid, georganiseerde en ondermijnende criminaliteit.

Met het plan dat hier voorligt gebruiken we de fiets als middel om een bijdrage te leveren aan (een deel van) de opgave waar dit gebied voor staat. De specifieke situatie in de wijk en van haar bewoners en het stimuleren van de brede welvaart in de wijk staan daarbij voorop. We maken daarom gebruik van het bestaande netwerk in het gebied en ondersteunen en versterken waar mogelijk bestaande initiatieven.

Verhouding tot de MRA Agenda

Het integrale fietsenplan draagt bij aan veel thema's van de brede welvaart die centraal staan in de MRA Agenda, zoals:

- Gezondheid: door het plan komen meer mensen in beweging door de fiets te gebruiken. Zo krijgen we meer gezonde inwoners in de wijk en vitale werknemers bij bedrijven.
- Arbeidsmarkt: opleiding tot fietsenmaker, verkleining van de afstand tot de arbeidsmarkt.
- Inclusiviteit: het plan richt zich op verbetering van de positie van kwetsbare mensen in de wijk.
- Mobiliteit: het plan stimuleert om naar school, werk, voorzieningen op de fiets te gaan. Dit leidt tot meer keuzemogelijkheden voor mensen (mobiliteitsrechtvaardigheid) en – uiteindelijk – ook tot verminderd autogebruik. Dit kan een bijdrage leveren aan het oplossen van de grote parkeerproblematiek in deze wijk.
- Duurzaamheid: fietsen draagt bij aan vermindering van de CO₂ uitstoot en andere klimaatdoelen. Hergebruik van fietsen draagt bij aan de circulaire economie.

3. Relatie met andere trajecten

Actieplan Fiets Zaanstad

In april 2024 heeft de gemeente Zaanstad het Actieplan Fiets gemeente Zaanstad vastgesteld. Onderdeel van dit plan is het stimuleren van het gebruik van de fiets. Met name onder doelgroepen in de stad die nu (nog) niet vaak de fiets gebruiken. Het doel: In 2030 heeft iedere Zaankanter en iedere bezoeker aan Zaanstad de mogelijkheid om te fietsen.



[MRA Green Deal Fiets](#)

Sinds 2022 werken zo'n twintig organisaties (overheden, NGO's, bedrijven, kennis- en onderwijsinstellingen) samen aan concrete innovatieve ideeën om het fietsen te stimuleren en zo bij te dragen aan een betere bereikbaarheid, minder CO₂ uitstoot en gezonde inwoners in de Metropoolregio Amsterdam. De MRA Green Deal Fiets kent vier thema's, waarvan de aanpak wordt ingebracht in het integrale wijkgerichte fietsenplan, zoals: 1. de ontwikkeling van een fietsservicepunt, 2. fietsvriendelijke arbeidsvoorwaarden voor werknemers, 3. kinderen en jongeren (2-20 jaar) op de fiets, 4. inzicht en impact van meer fietsgebruik

[Regiodeal ZaanIJ en Regiodeal Zaan IJ Groen en Meedoen](#)

De ambitie van deze deals is het versterken van de Brede Welvaart van de vier wijken rondom de Noorder IJplas. Samen werkt de regio aan meer werk, beter onderwijs en een groene en veilige leefomgeving in dit gebied. Ingezet wordt op het beter verbinden van bestaande, kwetsbare wijken met de dynamiek van de regio, via investeringen in fysieke en sociale verbindingen met de omgeving en in de wijken zelf. Er is een Lange Termijn Ontwerp opgave gemaakt met concrete aanbevelingen over welke fysieke ingrepen kunnen bijdragen aan de brede welvaart, maar ook de realisatie van een groenpark rondom de toegang van de Dam-tot-dam fietsverbinding. Dit plan sluit daar goed op aan.

[Uitvoeringsplan Zaandam-Oost 2024-2027](#)

Onder de noemer Pact Zaandam-Oost werkt een alliantie van ruim 40 partijen (van onderwijs, corporaties en gemeente, tot particulieren en corporaties) samen aan een betere toekomst voor de volgende generatie. Zij hebben zich voor 20 jaar gecommitteerd, één generatie. De vijf thema's waar zij aan werken zijn jeugd, participatie & armoede, fijn wonen, veiligheid en gezondheid. Deze thema's zijn onlosmakelijk met elkaar verbonden en worden dan ook integraal opgepakt en altijd vanuit het perspectief van de bewoners en de logica van de wijk.

4. Activiteiten en resultaten

Het gebiedsgerichte fietsplan bestaat uit een gefaseerd concept waarbij we leren door te doen. Dit concept is tot stand gekomen met inbreng van professionals en organisaties uit de wijk. Hieronder worden de activiteiten per spoor beschreven, deze moeten na honorering samen met de partners worden uitgewerkt.



Spoor 1. Het stimuleren van het gebruik van de fiets door jong en oud

1a. Activiteit - Fietslessen voor kinderen en volwassenen

Samen met BYCS en onderwijsinstellingen ontwikkelen we een maatwerkplan (we maken daarbij gebruik van de methodiek die is ontwikkeld vanuit de Green Deal Fiets, spoor Kind en fiets) voor het stimuleren van fietsen onder (jonge) kinderen en jongeren, inclusief de voorwaarden daarvoor (toegang tot fietsen, reparaties, lessen) en het betrekken van de mensen uit de wijk. Met een systeem-gerichte aanpak, gericht op de kinderen én hun ouders/verzorgers, willen we de fietscultuur een boost geven. Daarnaast zetten we in op het vergroten van het bereik van de fietslessen voor volwassenen in de wijk. Dit doen we door de bestaande aanbieders te ondersteunen en dit netwerk verder uit te breiden. We werken hierbij nauw samen met het sociaalwijkteam. We combineren de fietslessen met de uitgifte van fietsen aan minima huishoudens (onder 1b), op een manier die ervoor zorgt dat de fietsen blijvend gebruikt worden.

1b. Activiteit - Het verstrekken van fietsen aan jongeren en minima huishoudens

Een deel van de fietsen die jaarlijks worden weggeknipt door de gemeente Zaanstad wordt niet opgehaald. Deze fietsen worden opgeknapt en (ism Stichting Leergeld) verstrekt aan jongeren en minimahuishoudens – in combinatie met lessen en reparaties.

1c. Activiteit - Fietsvriendelijke arbeidsvoorwaarden

We gaan in gesprek met de werkgevers in dit gebied waar veel bewoners uit deze wijken werken en ondersteunen hen bij de implementatie van fietsvriendelijke arbeidsvoorwaarden om op die manier hun personeel te stimuleren vaker de fiets te gebruiken. BREIKERS zal de werkgevers daarbij (kosteloos) ondersteunen, waarbij het behalve naar de arbeidsvoorwaarden ook zal kijken naar de fietsvoorzieningen op de werkplek en de fietsbereikbaarheid van de werklocaties. Dit komt ten goede aan alle werknemers van de desbetreffende werkgevers, waarmee dit onderdeel een multiplier effect oplevert.

Spoor 2. Een aantrekkelijke fietshub op een strategische plek in de wijk

2a. Activiteit – Ontwikkelen fysieke fiets hub/ fiets service punt in de wijk

In samenwerking met de corporaties wordt een pand met buitenruimte in de buurt aangeschaft (particulier) waarin verschillende functies rondom fietsen samen komen. We hebben een locatie op het oog die eerder is gesloten vanwege ondermijnende activiteiten. Door deze aan te schaffen (met middelen uit het volkshuisvestingsfonds en met bijdrage van de corporaties) en een nieuwe bestemming te geven dragen we



ook bij aan het tegengaan van de ondermijnende netwerken in de buurt en daarmee de veiligheid in de buurt (een van de ambities uit de opgave Veiligheid van het Pact Zaanland-Oost).

De locatie krijgt een sociaal-maatschappelijke functie. Het pand wordt omgebouwd tot een toegankelijke locatie, waar fietsers hun fiets kunnen laten repareren en waar een deel van de werkzaamheden die nu op het Fietsdepot van de gemeente plaatsvinden (het rij-klaar maken van weggeknipte fietsen) naar toe worden gebracht. Daarnaast wordt het een plek waar je koffie kunt halen en elkaar op het terras kunt ontmoeten. Zowel bij de fietsreparaties als de horeca zijn er leerwerkplekken waar ex-gedetineerden en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt werkfit worden gemaakt voor een betaalde baan in de samenleving (zie ook punt 3. een technisch leerwerkplek voor fietsenmaker).

De locatie die we op dit moment op het oog hebben (vlak bij de Vlinderbrug) is bovendien een aantrekkelijke locatie voor forenzen die door-reizen naar het gebied Achtersluispolder waar veel bedrijven zitten. We onderzoeken samen met BAM en de Green Businessclub Zaanstad, partners in de MRA Green Deal Fiets aan welke (fiets)services de bedrijven behoefte hebben. Hierbij wordt onder andere gedacht aan het beschikbaar maken van deelfietsen. Een dergelijke hubfunctie zal openbaar toegankelijk zijn. De nabijheid van het busstation De Vlinder maakt een dergelijke voorziening ook interessant voor OV-reizigers die kunnen overstappen van fiets naar bus en andersom. Bestaande subsidiemogelijkheden voor hubs bij de Vervoerregio Amsterdam en het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat zullen daarom worden verkend .

Daarnaast verkennen we of de locatie ook plek kan bieden aan fietslessen. Het realiseren van fietsservicepunten in de MRA is een van de doelen van de MRA Green Deal Fiets. De Vervoerregio Amsterdam kan hierbij ondersteuning bieden in zowel organisatie als bekostiging.

Spoor 3. Het opleiden van praktisch geschoolde fietsenmakers

3a. Activiteit – opzetten van een technisch leerwerkplek voor fietsenmakers

De fietshub in de wijk (zie ook spoor 2. Fysieke fiets hub/ fiets service punt in de wijk) geeft ruimte aan een fietswerkplaats waar ex-gedetineerden en mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een plek krijgen waar ze kunnen leren fietsen te maken. *Social Impact Maker BV / Zuivere Koffie* heeft aangegeven geïnteresseerd te zijn hier



invulling aan te geven. Zij zijn een sociale onderneming die ervaring heeft met dit soort trajecten en ook een andere locatie heeft waar het opknappen van fietsen wordt gecombineerd met een koffieplek. De fietsen die worden opgeknapt zijn fietsen die zijn weggeknapt door de gemeente Zaanstad, maar niet zijn opgehaald door hun eigenaar. Ondernemers uit Zaanstad hebben aangegeven geïnteresseerd te zijn deelnemers uit dit traject vervolgens in dienst te nemen.

We verkennen daarnaast of we samen kunnen werken met het Taland College die een fietsmakers opleiding heeft. Het Taland College verzorgt op dit moment onder de noemer Opleidingen in de wijk, meerdere entree opleidingen voor bewoners, we onderzoeken of deze opleiding daar aan kan worden toegevoegd. De opgeknapte fietsen kunnen vervolgens deels worden verkocht en deels worden weggegeven (zie spoor 1) Het verstrekken van fietsen aan jongeren en minima huishoudens).

In aansluiting op deze fietsreparatieservice en opleidingsplek wordt onderzocht of het realiseren van een ontmoetingsplek (Bike Kitchen) haalbaar is waar wijkbewoners onder leiding van de reparateurs zelf leren eenvoudige fietsherstelwerkzaamheden uit te voeren en op die manier praktisch gebouwd kan worden aan een 'fietscommunity' in de wijk.

Spoor 4. Een repeteerbare aanpak voor MRA gebieden

De start van een fietsstimuleringsproject in Zaanstad-Oost is niet alleen een doel op zich, maar daarnaast een middel om te zoeken in hoeverre fietsstimulering kan bijdragen aan het stimuleren van brede welvaart in wijken in de MRA. Dat vraagt er om dat hier bij de opzet en uitvoering van dit project rekening mee moet worden gehouden. Concreet betekent dit in ieder geval dat:

4a. activiteit – documentatie gedurende looptijd

De aanpak in dit project goed moet worden gedocumenteerd zodat daaruit ook voor andere wijken in de MRA lessen kunnen worden getrokken. Daarbij moet steeds worden beoordeeld of succes- en faalfactoren bij de uitvoering van het project specifiek zijn voor de wijken van Zaanstad-Oost of dat deze ook relevant zijn in andere wijken binnen de MRA;

4b. activiteit – ontwikkelen aanpak voor opschaling andere wijken

Een aanpak moet worden geformuleerd waarin de effecten en de impact van het project zo goed mogelijk in beeld worden gebracht, ook om te kunnen beoordelen hoe de maatschappelijke kosten en baten daarvan zich tot elkaar verhouden. De ervaringen die de afgelopen jaren zijn opgedaan binnen de Green Deal Fiets kunnen daarbij behulpzaam zijn. In overleg met het projectmanagement wordt het



programma voorzien van meetbare doelen en indicatoren en een aanpak om deze bij de start en gedurende de looptijd van het programma geregeld te monitoren, en aan het einde te kunnen evalueren.

5. Organisatie

We maken zoveel mogelijk gebruik van de bestaande overlegstructuren van het Pact, waarin veel van de lokale partijen vertegenwoordigd zijn. Uit de bij het fietsplan betrokken partijen wordt daarnaast een bredere adviesgroep samengesteld die gedurende de uitvoering advies en ondersteuning geeft aan de partijen die betrokken zijn bij de uitvoering. Ook zorgen zij voor draagvlak binnen en buiten hun eigen organisaties. De adviesgroep heeft een ambassadeursrol, die belangrijk is voor het slagen van het project en de opschaling.

Betrokken partijen uit Zaanstad en hun rol

Programmabureau Pact Zaandam-Oost: wanneer het plan wordt toegekend worden de verschillende sporen onderdeel van de uitvoeringsagenda van het Pact. Het Programmabureau van het Pact Zaandam-Oost zal een projectleider aanstellen en aansturen en bewaakt de voortgang van de uitvoering die door de verschillende partners binnen en buiten de alliantie wordt gedaan. Een programmaplan ten behoeve van de uitvoering zal worden opgesteld.

Social Impact Maker BV/ Zuivere Koffie: voor de exploitatie van de horeca, begeleiding (ex-) gedetineerden en participaten. Zij verbinding deelnemers met partners in het re-integratieproces (waaronder: opleidingen/certificaten doorlopen en doorstroom).

Zaans Stadsgoed i.o: voor de verwerving, verbouwing en exploitatie van het pand. Verschillende partners van Pact Zaandam-Oost (Parteon, ZVH, Rabobank, gemeente Zaanstad, programmabureau Pact Zaandam-Oost, ministerie van BZK) verkennen de haalbaarheid om een zelfstandige organisatie op te richten voor het verkrijgen, verbouwen, beheren en verhuren van specifiek vastgoed. Het gaat om vastgoed waar sprake is van ondermijning en/of criminaliteit of het risico hierop loopt en dat een negatieve impact heeft op de leefbaarheid in de omgeving. Naar voorbeeld van Stadsgoed NV in de Amsterdamse binnenstad gaat het om vastgoed met een maatschappelijke of commerciële bestemming in de plint en wonen erboven, bij voorkeur op locaties die een positieve uitstraling op de omgeving hebben.



Gemeente Zaanstad: Het geven van fietslessen, het realiseren van een fietsservicepunt en het aanbieden van goedkope fietsen aan minima zijn een belangrijk onderdeel van het uitvoeringsprogramma van het recent vastgestelde Actieplan Fiets. De gemeente kan ook een rol spelen bij het ter beschikking stellen van een deel van de fietsen die nu opgeslagen staan in het depot en bij het leveren van capaciteit/menskracht voor de fietsreparatie die uiteindelijk weer toekomstige fietsmakers met een afstand tot de arbeidsmarkt kunnen gaan opleiden.

MRA Green Deal fietspartijen

BYCS: deelname in spoor 1a (*Fietslessen voor kinderen en volwassenen*) door het op maat ontwikkelen van activiteiten om fietsen te stimuleren voor kinderen en jongeren, gericht op kinderopvangorganisaties, basis- en middelbare scholen (inclusief hun brugfunctionarissen) Niet alleen de kinderen maar ook de ouders worden betrokken. Verkenning haalbaarheid opzet "Bike Kitchen" een plek waar kinderen, jongeren zelf een fiets kunnen repareren, even kunnen lenen, leren fietsen, pump track, etc. Andere acties zijn mogelijk zoals E-bike challenge, een wijkfietsburgemeester of acties als 'Heel de School Fietst' .

BAM: deelname aan spoor 2a (*Ontwikkelen fysieke fiets hub/ fiets service punt in de wijk*) door het mee ontwikkelen van gewenste en haalbare (fiets)services in het fietsservicepunt en daarbij het concept van fietsservicepunten en 'lessons learned' van het eerste fietsservicepunt Schiphol-Noord toepasbaar maken voor deze wijkgerichte fietsservicepunt in Zaandam-Oost

Green Business Club Zaandam: intermediair naar de bedrijven in Zaandam-Oost om behoefte van bedrijfsleven aan (fiets)services in kaart te brengen en in die zin betrokken bij spoor 1c (fietsvriendelijke arbeidsvoorwaarden) en spoor 2a (ontwikkelen fusieke hubs/fiets servicepunt in de wijk).

Vervoerregio Amsterdam: deelname aan spoor 2a (*Ontwikkelen fysieke fiets hub/ fiets service punt in de wijk*) door het ondersteunen in de oprichting van het fietsservicepunt in relatie tot de aansluiting op de aanwezig doorfietsroutes in Zaandam Oost en het busstation De Vlinder. Mogelijkheid onderzoeken van bekostiging van de vereiste investeringen die nodig zijn voor de realisatie van het fietsservicepunt.

MRA: De rol van de MRA Directie zal vooral gericht zijn op het trekken van lessen uit dit traject en op die manier identificeren van de kansen om vergelijkbare trajecten te starten elders in de MRA. De MRA Directie zal deelnemen aan de adviesgroep.



MRA Sociaal: Samenwerking van bestuurders en directeuren met een sociale portefeuille van de 5 grote gemeenten binnen de MRA (Amsterdam, Zaanstad, Haarlem, Almere en de Haarlemmermeer). Levert kennis en capaciteit rondom mobiliteitsrechtvaardigheid en het belang van sociale impact (voor de inwoners) in de buurt.

BREIKERS: deelname aan spoor 1c (Fietsvriendelijke arbeidsvoorwaarden) door het bevorderen van fietsvriendelijke arbeidsvoorwaarden bij de bedrijven in Zaandam-Oost zodat meer werknemers gaan fietsen.

Decisio: deelname aan spoor 4 (een repeteerbare aanpak voor MRA gebieden) door het mee helpen ontwikkelen van een monitorsysteem om de effecten van het fietsplan in beeld te brengen en de impact ervan (op brede welvaart en maatschappelijke kosten/baten) inzichtelijk te maken, mede als opmaat naar een repeteerbare aanpak. Ook de potentiële impact kan (vooraf) in beeld worden gebracht met behulp van geformuleerde doelstellingen, beschikbare data en kengetallen. Gezien de karakteristieken van deze wijk kunnen de effecten (in termen van maatschappelijke baten) op gezondheid en mobiliteit (specifiek terugdringen autogebruik en parkeerproblematiek) in potentie bijzonder groot zijn.

Decisio is ook betrokken bij het vormgeven van monitoring en evaluatie van de 'City Deal fietsen voor iedereen', een initiatief van het Rijk, een aantal grote steden, maatschappelijke organisaties en bedrijfsleven. Decisio kan, in overleg met het projectmanagement, afstemming met (en mogelijk aansluiting op) dit initiatief mee helpen verzorgen. Ook brengt Decisio de ervaringen in vanuit een in opdracht van CROW uitgevoerde analyse van de impact van fietsprojecten op brede welvaart.

6. Begroting en planning

Aanvraag Aanjaagbudget MRA

| | | |
|---|------------------|--------------------------|
| Projectleiding (alle sporen) | 200.000,- | 32 uur per week – 2 jaar |
| Opstartkosten – o.a. proces- en ontwerpkosten, communicatie, bijeenkomsten, inrichten fietswerkplaats (spoor 1, 2, 3) | 50.000,- | Eenmalige investeringen |
| Totaal | 250.000,- | |



Reeds toegekende co-financiering

| | | |
|--|-----------|----------------------------|
| Programma - Fietslessen en beschikbaarstellen fietsen (spoor 1) | 145.000,- | Actieplan Fiets – Zaanstad |
| Investering in de fysieke locatie en de fietswerkplaats (spoor 2 en 3) | 220.000,- | RegioDeal ZaanIJ |
| Verwerven locatie (spoor 2) | n.t.b. | Corporaties, bedrijfsleven |
| Verwerven locatie (bijdrage aan de onrendabele top) (spoor 2) | n.t.b. | Volkshuisvestingsfonds |

Vervolgstappen

Bij de verdere invulling van de activiteiten en de keuze voor de ondersteuning van de initiatieven is de impact die we willen maken leidend. We leren door te doen, en sturen bij waar nodig. Monitoring en onderzoek, soms kwalitatief, soms kwantitatief, alsook afstemmen met de adviesraad zijn daarom belangrijk voor het formuleren van de volgende stappen tijdens het project. De eerste stappen zijn:

- a. Aanstellen projectleiding – 2 jaar lang 1 FTE
Aanstellen van een projectleider voor begeleiding van vervolgstappen op alle drie de sporen van het conceptplan. Het kan zijn dat deze functie in tweeën wordt geknipt om zo een projectleider aan te trekken die zich meer bezighoudt met spoor 1 en 4 (stimuleren van fietsen) en een tweede projectleider verbonden aan spoor 2 & 3. De projectleiding zorgt ook dat de werkafspraken tussen de partners worden vastgelegd.
- b. Samenstellen adviesgroep
Uit de partners wordt een adviesgroep gevormd. Deze komen een keer in de 2-3 maanden samen. Het doel van het klankbord is om de samenwerking tussen partners in dit project te versterken, op initiatief van de projectleider de voortgang van het project te bespreken en eventuele dilemma's mee holt oplossen, lessen trekken uit het project om te komen tot een repeteerbare aanpak voor MRA gebieden.
- c. Opstellen programmaplan + projectplan per spoor
De eerste fase van het project bestaat uit het opstellen van een programmaplan waarin de afspraken tussen partijen verder worden uitgewerkt evenals een gedetailleerde begroting. Onderdeel hiervan is dat er per spoor met de betrokken partners een projectplan wordt gemaakt voor de uitvoering van de activiteiten met de bijbehorende planning en budgetten. Bij bijvoorbeeld spoor 2 zou dat kunnen bestaan uit de volgende activiteiten/vervolgstappen: ontwerp



maken op basis van nader op te stellen programma van eisen, intentieovereenkomst met Zuiver koffie opstellen, aankooptraject vastgoed, verbouwing en inrichting, plan ontwikkelen voor beheer. Het programmaplan is niet in beton gegoten. We leren door te doen, versterken wat werkt en passen plannen aan als activiteiten niet de beoogde impact behalen. Dit doen we in goed overleg met de betrokken partners en adviesraad.

d. Ontwikkelen verduurzaming financiële strategie

Het aanjaagbudget dient als catalisator om de drie sporen uit het fietsplan op te starten en de verschillende sporen uit te werken en in te bedden in de wijk. Deel van de activiteiten wordt bekostigd uit andere bronnen. Voor die activiteiten waar geen structurele dekking voor is wordt al tijdens het project een duurzame financiële strategie ontwikkeld. Dat geldt ook voor de bekostiging van spoor 4 waar het gaat om out-of-pocketkosten voor monitoring en impactmeting.

e. Ontwikkelen repeteerbare aanpak / lessen voor de regio

Ontwikkelen repeteerbare aanpak - focus op repeteerbaarheid andere gebieden MRA + beoogde kennisvergaring.

f. Bestuurlijk Overleg Fietsplan Zaandam-Oost

In het project worden nieuwe samenwerkingen aangegaan waarbij het belangrijk is dat diverse bestuurders actief betrokken zijn vanuit verschillende invalshoeken. De bestuurders kunnen op die manier de meerwaarde van het project versterken en soms ook voor doorbraak zorgen binnen hun eigen organisaties. De volgende bestuurders worden gevraagd deel te nemen aan het Bestuurlijk Overleg:

- Nog nader te bepalen Bestuurlijke vertegenwoordiging vanuit het Dagelijks Bestuur van het Pact Zaandam Oost
- G. Slegers, wethouder Mobiliteit (Actieplan Fiets Zaanstad) en DB-lid Vervoerregio Amsterdam
- M. Ruigrok, DB-lid Vervoerregio Amsterdam, MRA Green Deal Fiets en MRA-Bestuurslid