



Platform	-
Overleg	Bestuur van de Metropoolregio Amsterdam
Datum	13 september 2024
Locatie	Fletcher Hotel Huizen
Tijd	15.00 – 21.00 uur

Agendapunten

De bijeenkomst van vandaag betreft de jaarlijkse heisessie. Het eerste deel van de bijeenkomst betreft een reguliere vergadering, in verband met een paar formele punten die moeten worden besproken.

- 1. Opening en mededelingen (15.00 – 15.10)**
 - Vaststellen agenda
 - Ter vaststelling: verslag Bestuur 12 juli (bijlage 1a)

MRA AGENDA (15.10 – 15.50)

- 2. Definitief concept MRA Agenda (bijlage 2a, 2b, 2c, 2d, 2e)**

Marja Ruigrok en Hugo Bellaart geven een mondelinge toelichting bij de MRA Agenda, Arjen Gerritsen bij de Meerjarenbegroting

Voor de zomer hebben alle MRA-deelnemers wensen en opvattingen ingebracht op de concept MRA Agenda. Gedurende de zomer zijn deze wensen en opvattingen beoordeeld en waar gewenst verwerkt in de MRA Agenda (bijlage 2a), en is een Meerjaren Uitvoeringsprogramma en een Meerjarenbegroting opgesteld (bijlage 2b).

De MRA Agenda en alle bijbehorende stukken worden op 11 oktober in de Algemene Vergadering in concept vastgesteld, en daarna ter bekrachtiging verzonden naar alle deelnemers. Vervolgens wordt de MRA Agenda in de AV van 18 december definitief vastgesteld.

Voor de looptijd van de MRA Agenda is ook een Meerjarenbegroting opgesteld (bijlage 2b). Deze zal tezamen met de MRA Agenda ter bekrachtiging naar de deelnemers worden verzonden. Een groot deel van de inkomsten van de MRA is afkomstig uit de inwonerbijdragen van de



deelnemende gemeenten en provincies. Gezien de lastige situatie waarin veel gemeenten, zeker vanaf 2026 in verkeren, is het voorstel om voor de komende vierjaar af te zien van de in de samenwerkingsafspraken opgenomen indexatie van de inwonerbijdrage en een nullijn te hanteren. Deze nullijn heeft als gevolg dat er jaarlijks een tekort op de begroting ontstaat van ongeveer 225.000 euro. Dit tekort kan voor vier jaar gedekt worden uit het overschot over de afgelopen vier jaar. Het stijgende inwoneraantal van de MRA zorgt ervoor dat gedurende de vier jaar ook de inkomsten zullen stijgen. Deze stijgende inkomsten worden benut om het aanjaagbudget (dat vanwege de nullijn aanzienlijk lager is begroot dan afgelopen jaren) aan te vullen. De verantwoording over de periode 2020-2024 zal officieel pas aan het eind van 2024 compleet zijn, maar nu is reeds duidelijk dat het overschot over deze periode ruim voldoende is om het tekort te dekken.

In de Algemene Vergadering is afgesproken dat het Meerjaren Uitvoeringsprogramma (MUV) alleen ter kennisname naar de deelnemers wordt verzonden. Het MUV is een instrument voor de platforms, het Bestuur, de trekkers van de verschillende acties en het ambtelijk netwerk om af te stemmen over de uitvoering. Het is daarmee ook niet een in beton gegoten document: sommige zaken weten we nu eenvoudig weg nog niet (omdat ze bijvoorbeeld afhankelijk zijn van andere acties), en voor andere punten zal gelden dat we de komende jaren door voortschrijdend inzicht acties verder aanvullen of aanscherpen. Het MUV is gesplitst in een document met hoofdlijnen (bijlage 2c) en een gedetailleerde uitwerking (bijlage 2d). De samenvatting, meer bedoeld voor bestuurders, geeft een op hoofdlijnen een overzicht per ambitie wat we de komende vier jaar gaan doen, welke partners we daarbij moeten betrekken en welke resultaten we ermee beoogen. In de gedetailleerde uitwerking, meer gericht op ambtenaren, zijn de acties verder uitgewerkt in een grotere mate van detail. Beide documenten zijn reeds besproken met het DO MRA en met de voorzitters van de BO's van de Platforms en de trekkers vanuit het bestuur.

Alle ingekomen wensen en opvattingen op de MRA Agenda zijn opgenomen in de nota van beantwoording (bijlage 2e). Hierin hebben we voorstellen



voor reacties opgenomen op de ingekomen wensen en opvattingen. Daar waar aanpassing van de MRA Agenda nodig was, hebben we dat reeds doorgevoerd in de MRA Agenda. De voorstellen in de nota van beantwoording zijn voorstellen vanuit het Bestuur aan de Algemene Vergadering: ter vergadering van 11 oktober worden deze (al dan niet met wijzigingen) vastgesteld.

Het Bestuur wordt gevraagd om:

- 2.1 Akkoord te gaan met het definitieve concept van de MRA Agenda, de Meerjarenbegroting en het Meerjaren Uitvoeringsprogramma**
- 2.2 Voor de Meerjarenbegroting voor te stellen aan de AV om een nullijn te hanteren voor de inwonerbijdrage voor de periode 2025-2028, en het tekort dat dit oplevert voor 2025 en 2026 te dekken uit het overschot van de periode 2020-2024.**
- 2.3 In te stemmen met de in de Nota van Beantwoording voorgestelde reacties op de ingekomen wensen en opvattingen op de concept MRA Agenda**

3. Regionaal Rendement

De waarde van de regionale samenwerking schuilt in samen doelen bereiken die zelfstandig niet of lastig te bereiken zijn. Kansen die gezamenlijk beter verzilverd kunnen worden, of bedreigingen die samen beter het hoofd geboden kunnen worden. Regionaal Rendement is daarbij een centraal begrip wat aan de basis staat van de samenwerking: als iets goed is voor de regio, is het ook goed voor de delen van de regio, en als iets goed is voor een deel van de regio, is het ook goed voor de regio als geheel. Daar zijn uiteraard uitzonderingen op te maken, maar het principe is helder. Het loslaten van gemeentegrenzen, het elkaar wat gunnen en erop vertrouwen dat de samenwerking waarde heeft: het is onontbeerlijk voor een goed functionerend informeel netwerk om tot afspraken te kunnen komen. In dat licht is er een tendens te bespeuren in de ingekomen reacties op de concept MRA Agenda die om een reflectief gesprek vragen. De neiging bij veel deelnemers om vooral met lokaal gerichte wensenlijstjes te komen. Het niet zozeer denken vanuit hoe de regio een stap verder komt, alswel vooral zorgen dat lokale of deelregionale belangen goed geborgd zijn. Herkennen



de leden van het Bestuur deze tendens, hoe kijken zij hiernaar, en zo ja, wat is ervoor nodig om hierin bij te sturen?

LOBBY (15.50 – 16.20)

4. MRA Public Affairs - Rijk (bijlage 4a, 4b, 4c en 4d – worden nagezonden op woensdag 11 september)

Onze lobby gericht op specifieke onderwerpen geven we inhoud via de platforms en het PHO Bouwen en Wonen. Leden van het Bestuur hebben via de platforms hun rol, en op strategische momenten zetten we de kracht van de bestuursleden gezamenlijk in (brieven; contacten met bewindslieden of Kamerleden). Naast deze lobby op meer sectorale inhoudelijke onderwerpen willen we het gesprek voeren over de wenselijkheid van de MRA als geheel meer bekendheid te geven in Den Haag. Dit kan bijvoorbeeld door jaarlijks een evenement in Den Haag te organiseren. In de bijlage bij deze agenda is dit uitgewerkt.

Het Bestuur wordt gevraagd om:

- 3.1 In te stemmen met het in bijlage 4a geformuleerde voorstel voor de versterking van de lobbykracht van de MRA in Den Haag

Pauze: 16.20 – 16.30 uur

AGENDASETING & INTERNE CULTUUR/ HEISSESSIE (16.30 – 18.00 uur)

5. Economische Verkenningen MRA en de toekomstige economie van de MRA

Emiel Reiding en Henri de Groot geven een mondelinge toelichting

Tijdens het bestuur van juli zijn ook de economische verkenningen kort aan bod gekomen bij de ronde langs de platforms. Daarbij is afgesproken om bij de heidag van het Bestuur Henri de Groot uit te nodigen om een gesprek te voeren over de Economische Verkenningen. Dat gesprek willen we graag iets verbreden, naar de toekomstige economie van de MRA. Wat voor een economie we eigenlijk in de toekomst zijn of willen vormt namelijk een belangrijke bouwsteen voor keuzes die we moeten maken. Als we vanuit





ruimtelijk perspectief naar bijvoorbeeld datacenters kijken zijn we ze liever kwijt dan rijk. Maar misschien is dat beeld wel heel anders als blijkt dat we ze hard nodig hebben voor de toekomstige economie waar we als MRA op in willen zetten. Of als we samenwerken op het gebied van onderwijs en arbeidsmarkt, dan kan het beeld dat je hebt van het type economie wat je wil stimuleren ook consequenties hebben voor de afspraken die je met elkaar maakt.

Goed zicht op economische ontwikkelingen en de trends die daarin te zien zijn is essentieel. Nog belangrijker is dat we met elkaar regelmatig het gesprek blijven voeren over hoe het ervoor staat met de economische ontwikkeling van onze regio, en de koers die we varen richting de toekomst. Daarom hier een gesprek over de waarde en toekomst van de Economische Verkenningen, en een gesprek over de toekomstige economie van de MRA.

6. Uitvoering MRA Agenda: Brede Welvaart

Emiel Reiding en Henri de Groot geven een mondelinge toelichting

In vrijwel alle proposities die ten grondslag liggen aan de MRA Agenda werd Brede Welvaart genoemd als belangrijk uitgangspunt of kader voor de ambities die we ons stellen in de MRA Agenda. Vaak vergezeld door de opmerking dat het niet een holle term moet worden, maar dat het echt als leidraad zou moeten dienen voor de keuzes die we maken. Hoe gaan we daar invulling aan geven? Aan de hand van een concrete casus kijken we vandaag hoe dat gesprek in de praktijk uit kan pakken.

7. Doorkijk volgende heidag MRA Bestuur (februari 2025)

We sluiten vandaag af met alvast vooruitblik naar de punten die we op de heidag van februari willen bespreken. We hebben alvast een paar suggesties opgenomen:

- **Amsterdam Economic Board:** Dit op verzoek van het Bestuur van juli. We nodigen de directeur van de Board dan ook uit, en zullen voor de heidag een voorstel voorbereiden wat we die dag over de Board willen bespreken.
Vraag: trekken we dit punt breder, en nodigen we ook de Board van Flevoland uit? En de ROM's?





- **Ravijn jaar:** veel gemeenten stevenen af op een zeer lastige financiële situatie. Dat betekent ook wat voor hun mogelijkheden om impact te maken, zeker daar waar het gaat om dingen die niet tot de korte termijn en hoogstnoodzakelijke dingen behoren. In MRA verband zijn we veel bezig met strategische vraagstukken voor de langere termijn. Wat betekent de financiële positie van haar deelnemers voor de MRA Samenwerking? Is dat vooral een bedreiging of zien we ook juist kansen?
Voorstel: we werken een notitie met een aantal concrete vraagstukken uit om bij de heidag te bespreken, spreken daarvoor met een aantal experts, en brengen in beeld of er gasten zijn die hierbij aanwezig zouden kunnen zijn voor een nog beter gesprek.
- **Hoe voorkom je een crisis?** Stikstof, CO₂ uitstoot, drinkwater, netcongestie: stuk voor stuk problemen die een grote impact hebben op ons dagelijks leven en op ontwikkelmogelijkheden in de regio. Stuk voor stuk onderwerpen die zijn uitgegroeid tot een crisis, terwijl we ze al vele jaren zagen aankomen. Zou het niet goed zijn om nu alvast voor te sorteren op de volgende crisis? Digitalisering heeft alles in zich om de volgende netcongestie te worden. Misschien moeten we nu vast een task-force oprichten om te voorkomen dat dit daadwerkelijk een crisis wordt die straks de ontwikkeling van de MRA tot stand brengt.
Voorstel: we werken deze casus verder uit, om een verkennend gesprek te voeren over de mogelijkheden en de rol die we daarin als MRA kunnen spelen. Een verkennend gesprek, maar wellicht met concrete actie als opbrengst.
- **Wat betekent het om in een netwerksamenwerking met elkaar samen te werken?** Samenwerken in een informeel netwerk zonder formele wettelijke taken of bevoegdheden is voor veel mensen geen dagelijkse kost. Wat betekent het om in zo'n netwerk samen te werken? Hoe krijg je iets in een netwerkorganisatie voor elkaar?
Voorstel: we werken een notitie met een aantal concrete vraagstukken uit om bij de heidag te bespreken, spreken daarvoor met een aantal experts, en brengen in beeld of er gasten zijn die hierbij aanwezig zouden kunnen zijn voor een nog beter gesprek.



Overzicht volgende bijeenkomsten:

Voor 2024 zijn dit de resterende bijeenkomsten van het Bestuur (en AV):

- Vrijdag 11 oktober 09.00 - 10.30 uur Bestuur
- Vrijdag 11 oktober 11.00 - 12.30 uur Algemene Vergadering
- Vrijdag 29 november 09.00 - 10.30 uur Bestuur
- Woensdag 18 december 10.00 - 11.30 uur Algemene Vergadering

Overzicht leden van het Bestuur:

Platform	Deelregio	Organisatie	Gesl.	Voornaam	tv	Achternaam
n.v.t.	n.v.t.	Amsterdam	mevr.	Femke		Halsema (vz)
n.v.t.	n.v.t.	Noord-Holland	dhr.	Arthur	van	Dijk (vvz)
n.v.t.	n.v.t.	Flevoland	dhr.	Arjen		Gerritsen (vvvz)
Ruimte	Amsterdam	Amsterdam	dhr.	Reinier	van	Dantzig
Mobiliteit	Amstel-Meerlanden	Haarlemmermeer	mevr.	Marja		Ruigrok
Economie	Zaanstreek-Waterland	Zaanstad	mevr.	Stephanie		Onclin
Economie	Zuid-Kennemerland	Haarlem	dhr.	Robbert		Berkhout
Economie	Flevoland	Lelystad	dhr.	Dennis		Grimbergen
Ruimte	Gooi- en Vechtstreek	Gooise Meren	dhr.	Hugo		Bellaart
Economie	IJmond	Velsen	dhr.	Jeroen		Verwoort

Overzicht portefeuilleverdeling:

1. Voorzitter – Femke Halsema
2. 1^e vicevoorzitter & PH-lobby/PA – Arthur van Dijk
3. 2^e vicevoorzitter & PH Financien – Arjen Gerritsen
4. PH Governance/ Raden & Staten – Stephanie Onclin
5. PH Communicatie – Jeroen Verwoort
6. PH Congressen, Conferenties en Kennisdeling – Dennis Grimbergen
7. PH Thema 1 (inventieve regio, best opgeleide beroepsbev.) – Reinier van Dantzig
8. PH Thema 2 (regio voor iedereen, menselijke maat) – Hugo Bellaart
9. PH Thema 3 (duurzaam verbonden regio) – Marja Ruigrok
10. PH Duurzaamheid – Robbert Berkhout

